

## कार्यबल का विकास

### आवश्यकताओं की पहचानना

- अपने काम के बोझ की आवश्यकताओं को पहचानें।
  - अपने संचालन की जटिलता और उस गति का मूल्यांकन करें जिसके साथ कार्यों को निष्पादित करने की आवश्यकता है।
  - बढ़ती क्षमता की जरूरतों पर विचार करें और विचार करें क्या उन्नत तकनीकें हमले के फलक को कम करने में मदद कर सकती हैं।
- अपने कार्यबल की आवश्यकताओं को पहचानें।
  - अपने संगठन में साइबर सुरक्षा कार्यबल की योग्यता, लचीलेपन और दक्षता पर विचार करें।
  - आदर्श रिपोर्टिंग संरचनाओं को पहचानें और वहां पर उजागर करें जहां बहु-कार्यक्षमता बेहतर है।
- उनके द्वारा ली गई भूमिकाओं और उनके द्वारा समर्थित व्यवसायिक कार्यों के आधार पर अपने कार्यबल के आवश्यक ज्ञान, कौशल, योग्यता और योग्यता को परिभाषित करें।
- अपने संगठन के मौजूदा साइबर सुरक्षा कार्यबल में महत्वपूर्ण कमी की पहचान करें।
  - भूमिकाओं और जिम्मेदारियों के आंतरिक आकलन के मार्गदर्शन के लिए एनआईसीई प्रेमवर्क जैसे मौजूदा उपकरणों को लागू करें।

### बाहरी भर्ती में सुधार

- स्पष्ट, आंतरिक रूप से सुसंगत नौकरी के विवरण लिखकर जाँच पोस्टिंग को मजबूत करें।
  - उपयुक्त कौशल सेट को उजागर करने के लिए एनआईसीई प्रेमवर्क जैसे मौजूदा उपकरणों का उपयोग करें।
- आवेदन प्रक्रिया के माध्यम से भर्ती पर डेटा इकट्ठा करें, आवेदकों के प्रकार और पिछले कार्य अनुभवों को कैचर करें।
  - डेटा एकत्रण को व्यवस्थित करें और साइलो निर्माण को रोकने और टैलेंट उद्गम और विकास का समर्थन करने के लिए पूरी कंपनी में साझा करें।
  - पहुँच में कमी की पहचान करने के लिए समय-समय पर भर्ती डेटा का मूल्यांकन करें।

### आंतरिक प्रशिक्षण और विकास को आगे बढ़ाना

- कैरियर मैप बनाएँ जो आपके साइबर सुरक्षा कार्यबल के लिए उन्नति ट्रैक को प्रदर्शित करता है
- साइबर सुरक्षा भूमिकाओं में प्रतिभावान कर्मचारियों को बनाए रखने और पुनःस्थिति निर्धारण के लिए अपने संगठन के भीतर रास्ते को पहचानें।
  - रुचि और क्षमता के आधार पर साइबर सुरक्षा में गैर-पारंपरिक प्रवेश-बिंदुओं पर विचार करें।
  - अपने संगठन के भीतर अपस्किनिंग और पुनः-प्रशिक्षण कार्यक्रमों का विस्तार करें और पारगमन को प्रोत्साहित करें।
- आंतरिक प्रशिक्षण और स्वतंत्र रूप से सीखने को प्रोत्साहित करें।
  - निरंतर शिक्षा और कौशल प्रमाणन के लिए अवसर खोलें।
- कार्यबल को बनाए रखने के लिए डेटा की निगरानी करें।
  - यह पहचानने के लिए समय-समय पर अवधारित डेटा का मूल्यांकन करें कि क्या प्रशिक्षण और विकास कार्यक्रम कर्मचारी की जरूरतों को पूरा कर रहा है।

- उम्मीदवार की क्षमता का आकलन करने के लिए कई संकेतकों पर भरोसा करें।

- व्यवस्थित हायरिंग के आकलन को लागू करने पर विचार करें।
- उपयुक्त डिग्री, प्रमाणपत्र और कार्य अनुभव का मूल्यांकन करें।
- हायर करने का निर्णय लेते समय एक विशिष्ट मीट्रिक (जैसे, इंजीनियरिंग में स्नातकोत्तर स्तर की डिग्री) पर भरोसा करने से बचें।

### मूलभूत दृष्टिकोण

साइबर सुरक्षा कार्यबल बनाते समय निम्नलिखित रणनीतिक दृष्टिकोणों पर विचार करें।

- नई प्रतिभाओं को पैदा करने वाली **आपूर्ति पाइपलाइन** का विस्तार करें।
  - क्या आपके विश्वविद्यालयों और तकनीकी कॉलेजों के साथ संबंध हैं?
  - क्या आप साइबर सुरक्षा इंटरशिप या अप्रेंटिसशिप प्रदान करते हैं?
- टैलेंट ओपनिंग के साथ **मौजूदा आपूर्ति** की पहचान और मिलान करें।
  - क्या आपका मानव संसाधन विभाग आवश्यक कौशल को पोस्ट किए गए नौकरी विवरण में कुशलता से दिखला रहा है?
- मौजूदा कर्मचारियों** को साइबर कार्यबल का हिस्सा बनने के लिए पुनः प्रशिक्षित करें।
  - क्या आपका संगठन संसाधनों को अपने साइबर कार्यबल में स्थानांतरित करके मौजूदा प्रतिभा का लाभ उठा रहा है?
- तकनीकी नवाचार** के माध्यम से अपने साइबर कर्मचारियों की मांगों को कम करें।
  - क्या महत्वपूर्ण अवधि के दौरान क्षमता वृद्धि करने के लिए आपके तीसरे पक्ष के सेवा प्रदाताओं के साथ समझौते हैं?
- वर्तमान कार्यबल के बने रहने में सुधार करें।
  - क्या आपका संगठन टीम के प्रतिभाशाली सदस्यों में निवेश कर रहा है?
  - क्या आपका संगठन इच्छुक व्यक्तियों को साइबर सुरक्षा में करियर तलाशने की अनुमति देता है?