

# GUIA AO NÍVEL DO CEO: LIDERANÇA DE CIBERSEGURANÇA

## GOVERNANÇA

*A segurança cibernética da sua organização começa e termina ao nível mais elevado da gestão. O CEO, juntamente com o Conselho, deve manter a compreensão dos riscos e assumir a responsabilidade final e responsabilidade pelas atividades e pessoal de cibersegurança da organização. Deve:*

- Contratar um Diretor Executivo de Segurança da Informação (CISO), caso não exista, ou, se os recursos forem demasiado limitados, nomear alguém dentro da sua organização para desempenhar a função de um CISO.
- Trabalhar com o CISO ou outro pessoal técnico para estabelecer e manter uma estratégia e estrutura de cibersegurança adaptada aos riscos cibernéticos específicos da organização, utilizando normas e diretrizes internacionais, nacionais e da indústria.
- Articular funções e responsabilidades claras para o pessoal que implementa e gere a cibersegurança da organização.
  - Trabalhar com o CISO para identificar as funções de cibersegurança adequadas e direitos de acesso para todos os níveis de pessoal.
  - Supervisionar a comunicação e colaboração para garantir que a gestão de cibersegurança é holística, principalmente se as responsabilidades de cibersegurança forem partilhadas por vários funcionários ou divisões dentro da organização (como, por exemplo, ter informações de segurança da informação, risco e tecnologia).
- Certificar-se de que o CISO tem uma linha direta e clara de comunicação para relacionar ameaças de forma atempada para si e para o Conselho.
- Convidar o CISO ou outro pessoal técnico para informar regularmente a alta direção.
- Certificar-se de que as políticas de segurança, normas, mecanismos de aplicação e procedimentos da organização são uniformes em todas as equipas e linhas de negócio.

## AValiação E GESTÃO DE RISCOS

*Garantir que uma forte consciencialização e preparação de cibersegurança depende da análise contínua baseada no risco. Para melhorar a cibersegurança da sua organização:*

- Estabeleça a avaliação e gestão do risco de cibersegurança como uma prioridade nos processos de controlo e gestão de riscos mais amplos da sua organização. Trabalhe com o seu CISO ou outro pessoal técnico num plano para realizar uma avaliação de risco que envolva:
  - Descrever os ativos da sua organização e os seus vários níveis de dependência tecnológica,
  - Avaliar a maturidade da sua organização e os riscos inerentes associados às dependências tecnológicas dos seus ativos,
  - Determinar o estado desejado da maturidade da sua organização,
  - Compreender onde as ameaças de cibersegurança se encontram na lista de prioridades de risco da sua organização,
  - Identificar lacunas entre o seu estado atual de cibersegurança e o estado alvo pretendido,
  - Implementar planos para atingir e sustentar a maturidade,
  - Avaliar e reservar fundos para investir na segurança e colmatar lacunas existentes,
  - Reavaliar continuamente a maturidade, os riscos e os objetivos da segurança cibernética da sua organização, e
  - Considerar a utilização de testes de invasão de terceiros ou red-teaming,
  - Considerar medidas de proteção como a compra de um seguro cibernético.
- Liderar os esforços dos funcionários durante o processo de avaliação de riscos para facilitar respostas atempadas de toda a instituição.
- Analisar e apresentar os resultados da avaliação de risco para a supervisão executiva, incluindo os principais intervenientes e o Conselho.
- Supervisione quaisquer alterações para manter ou aumentar a preparação da cibersegurança pretendida da sua organização, incluindo a orçamentação adequada, assegurando que quaisquer medidas tomadas para melhorar a cibersegurança são proporcionais aos riscos e acessíveis para a sua organização.
- Supervisionar o desempenho da monitorização contínua para se manter ágil e flexível no tratamento de risco cibernético em evolução.

## CULTURA ORGANIZACIONAL

*A cibersegurança da sua organização não é um processo único ou o trabalho de alguns funcionários; é um fator a considerar em todas as decisões e operações comerciais e uma prática que deve ser mantida por todos os funcionários. Para incentivar a cibersegurança contínua e holística dentro da sua organização:*

- Inicie discussões sobre cibersegurança com a equipa de liderança e comunicar regularmente com o pessoal responsável pela gestão de riscos cibernéticos.
- Faça com que a formação de cibersegurança faça parte de toda a integração dos funcionários, assegurando que todos os funcionários estão atualizados – e assinaram documentos em que concordam em cumprir – as políticas de cibersegurança da sua organização e que o seu departamento de TI ou outro pessoal técnico os tenha informado sobre as melhores práticas.
- Institua formação de cibersegurança recorrente para todo o pessoal relativamente às suas responsabilidades de segurança a curto e longo prazo.
- Certifique-se de que a cibersegurança é sempre considerada quando a sua organização avalia potenciais fornecedores e partilha dados com terceiros.
- Integre uma avaliação da cibersegurança de uma organização ao considerar fusões e aquisições.
- Reveja anualmente as políticas de cibersegurança da sua organização.
- Incentive a partilha voluntária de informação sobre ameaças de cibersegurança e incidentes dentro da sua organização e com contrapartes de confiança.
- Promova a inovação que incorpore preocupações de segurança e o planeamento desde o início.