

## CEO CHECKLIST: CYBERSECURITY LEADERSHIP

### GOBERNANZA

- Nombre a un CISO (Chief Information Security Officer [Director de seguridad de la información]) si no existe ninguno.
- Establezca y mantenga una política de ciberseguridad en toda la organización que esté basada en el riesgo y sobre las que informan las normas y directrices internacionales, nacionales y del sector.
- Defina las funciones y responsabilidades para todo el personal involucrado en la ciberseguridad. Trabaje con el CISO para identificar las funciones de ciberseguridad y los derechos de acceso adecuados para todos los niveles de personal.
- Establezca o identifique canales de comunicación claros entre cualquier unidad o personal independiente que trate con distintos aspectos de la ciberseguridad.
- Garantice que el CISO tenga una línea de comunicación clara y directa para comunicar las amenazas de forma oportuna con usted y con la junta directiva.
- Mantenga una invitación periódica para que su CISO u otro personal técnico informe a la alta gerencia.
- Compruebe que las políticas, normas y mecanismos de ciberseguridad son uniformes en toda la organización.

### EVALUACIÓN Y GESTIÓN DE RIESGOS

- Realice una evaluación de riesgos de ciberseguridad en colaboración con su CISO u otro personal técnico, que debe incluir:
  - Describir los activos de su organización y sus diversos niveles de dependencia tecnológica.
  - Evaluar la madurez de su organización y los riesgos inherentes asociados a las dependencias tecnológicas de sus activos.
  - Determinar el estado de madurez deseado de su organización.
  - Comprender dónde se encuentran las amenazas de ciberseguridad en la lista de prioridades de riesgo de su organización.
  - Identificar brechas entre su estado actual de ciberseguridad y el estado objetivo deseado.
  - Implementar planes para alcanzar y mantener la madurez.
  - Evalúe y asigne los fondos para invertir en seguridad y subsanar las lagunas existentes.
- Reevaluar continuamente la madurez, los riesgos y los objetivos de la ciberseguridad de su organización.
- Considerar tomar medidas de protección, como adquirir un seguro cibernético.
- Analice y presente los resultados a las partes interesadas clave y a la junta directiva.
- Planee supervisar los pasos para aumentar la preparación cibernética y controlar el progreso.

## CULTURA ORGANIZATIVA

- Discuta con regularidad el riesgo cibernético y la seguridad en el nivel de liderazgo.
- Asegúrese de que la formación sobre ciberseguridad forma parte de la incorporación de todos los empleados y de que todos los empleados firmen documentos que acepten adherirse a las políticas de ciberseguridad de la organización.
- Establezca formación de ciberseguridad recurrente para todo el personal.
- Asegúrese de que la ciberseguridad siempre se tenga en cuenta cuando su organización evalúe los posibles proveedores y comparta datos con terceros.
- Integre una evaluación de la ciberseguridad de una organización al considerar fusiones y adquisiciones.
- Instituya una revisión anual de las políticas de ciberseguridad de la organización.
- Fomente el intercambio voluntario de información sobre amenazas e incidentes de ciberseguridad entre el personal técnico.



[CarnegieEndowment.org](http://CarnegieEndowment.org)

