

Preparação

⇒ Trabalhe com a liderança sénior da sua organização e outro pessoal relevante para desenvolver um plano de resposta a incidentes e continuidade de negócios com base nos riscos mais urgentes que foram identificados na avaliação de risco cibernético da sua organização.

- Desenvolva cenários de ameaças para os tipos de incidentes relacionados com os riscos cibernéticos mais prioritários da sua organização. Concentre-se na capacidade de construir a resposta a esses cenários.
- Identifique, registe e disponibilize na sua organização uma lista de pontos de contacto para a resposta ao incidente.
- Identifique e registe informações de contacto para as autoridades e agentes policiais locais e federais.
- Estabeleça disposições especificando que tipos de incidentes devem ser comunicados, quando devem ser comunicados e a quem.
- Estabeleça diretrizes escritas que definem a rapidez com que o pessoal deve responder a um incidente e que ações devem ser realizadas, com base em fatores relevantes, como o impacto funcional e de informação do incidente, e a provável recuperação do incidente.
- Informe todos os funcionários para contactarem a sua equipa técnica – mais frequentemente, será pessoal de TI e/ou CISO/CIO/outro gestor comparável – quando ocorre um incidente.
- Implemente soluções para monitorizar as ações dos funcionários e para permitir a identificação de ameaças e incidentes.
- Inclua planos de continuidade de negócios para coordenar como a sua organização irá trabalhar com fornecedores e clientes principais durante uma emergência empresarial, incluindo a forma como conduziria o manual ou operações empresariais alternativas, se necessário.
- Inclua procedimentos escritos para encerramento e reinício do sistema de emergência.
- Desenvolva e teste métodos para recuperar e restaurar os dados de cópia de segurança; teste periodicamente os dados de cópia de segurança para verificar a sua validade.
- Tenha acordos e procedimentos estabelecidos para realizar operações comerciais numa instalação/local alternativo.
- Tenha um canal de difusão claro implementado para todos os clientes.

Exercício

⇒ Organize pequenos exercícios de mesa com todos os funcionários ou representantes de todos os níveis de pessoal, incluindo executivos da organização, pessoal de PR/comunicações e equipas legais e de conformidade.

⇒ Identifique e participe idealmente em exercícios de simulação de toda a indústria relevantes para a sua organização.

⇒ Estabeleça o processo para garantir que as lições aprendidas a partir dos exercícios são incorporadas e abordadas na estratégia de cibersegurança da sua empresa.

Responder

⇒ Implemente ações do plano de resposta a incidentes para minimizar o impacto, incluindo o que respeita a danos na reputação.

⇒ Identifique sistemas afetados/comprometidos e avalie os danos.

⇒ Reduza os danos removendo (desligando) os ativos afetados.

⇒ Comece a registar todas as informações assim que a equipa suspeitar que ocorreu um incidente. Tente preservar a evidência do incidente ao desligar/isolar o ativo identificado afetado, por exemplo, recolha os registos de configuração do sistema, rede e deteção de intrusão dos ativos afetados.

⇒ Notifique as partes internas apropriadas, fornecedores terceiros e autoridades e solicite assistência, se necessário.

⇒ Inicie as atividades de notificação e assistência ao cliente em conformidade com as leis, regulamentos e orientações interagências.

⇒ Utilize plataformas de partilha de ameaças como a FS-ISAC ou a MISP para notificar a indústria sobre a ameaça.

⇒ Documente todos os passos que foram tomados durante o incidente para rever mais tarde.

Recuperar

⇒ Restaure os ativos recuperados para “pontos de recuperação” periódicos, se disponíveis, e utilize os dados de cópia de segurança para restaurar os sistemas para o último estado “bom” conhecido.

⇒ Crie cópias de segurança “limpas” de ativos restaurados e certifique-se de que todas as cópias de segurança de ativos críticos são armazenadas num local física e ecologicamente seguro.

⇒ Teste e verifique se os sistemas infetados estão totalmente restaurados. Confirme que os sistemas afetados estão a funcionar normalmente.

Rever

⇒ Realize uma discussão de “lições aprendidas” depois de o incidente ter ocorrido – reúna-se com o pessoal sénior, consultores de confiança e o(s) fornecedor(es) de suporte informático para rever possíveis vulnerabilidades ou recomendar novos passos a implementar.

⇒ Se possível, identifique as vulnerabilidades (quer em software, hardware, operações comerciais ou comportamento pessoal) que levaram ao incidente e desenvolva um plano para mitigar as mesmas.

⇒ Desenvolva um plano de monitorização para detetar incidentes semelhantes ou adicionais relacionados com os problemas identificados.

⇒ Partilhe lições aprendidas e informações sobre o incidente sobre plataformas de partilha de ameaças, como o FS-ISAC.

⇒ Integre as lições aprendidas nos protocolos de resposta a incidentes da sua organização.